HOORN
STICHTING LOKAAL ONDERNEMERS FONDS

Stichting Lokaal Ondernemers Fonds
Secretaris Parkmanagement Hoorn
D' Oude Veiling 4
1689 AA Zwaag
Telefoon: 0229-210706
Email: lof@parkmanagementhoorn.nl

Aan het college van B&W Gemeente Hoorn
Nieuwe Steen 1
1625 HV Hoorn

Tevens per e-mail: g.gruis@hoorn.nl

Hoorn, 23 oktober 2026,

Geacht College,

Het bestuur van het Lokaal Ondernemers Fonds biedt u hierbij de subsidieaanvraag (als bedoeld in de algemene subsidieverordening) voor het jaar 2027 aan voor een bedrag van **€ 971.000** uit het fonds Stimulering Economie Hoorn. Deze aanvraag omvat de volgende onderdelen:

- De **HOC** (Hoornse Ondernemers Compagnie) ten bedrage van **€ 460.000**
- De **OSH** (vereniging Ondernemers Stad Hoorn) ten bedrage van **€ 260.000**
- Het winkelcentrum **Korenbloem** ten bedrage van **€ 10.000**
- De **Hof van Hoorn** voor een bedrag van **€ 225.000**
- Het **bestuur van het LOF** ten bedrage van **€ 16.000** voor de verwachte eigen kosten van de stichting (accountant).

De begrotingen annex jaarplannen van de HOC, de OSH en de Hof van Hoorn treft u als bijlagen aan. De begroting 2027 van winkelcentrum Korenbloem is nog niet beschikbaar; het opgenomen bedrag van € 10.000 is een raming. Wij zullen u deze begroting nazenden zodra wij die hebben ontvangen.

Zoals besproken is de termijn voor indiening van de aanvraag door u verlengd tot 1 november 2026, zodat wij de aanvraag konden afstemmen op de door u aangeleverde geprognosticeerde opbrengsten voor 2027. Deze gegevens hebben wij helaas nog niet ontvangen, maar aangezien de overeengekomen deadline van 1 november 2026 inmiddels nadert, dienen wij bij deze de aanvraag in zonder uw input.

Het bestuur van het LOF heeft de aanvragen beoordeeld aan de hand van de criteria die zijn neergelegd in de uitvoeringsovereenkomst 2025. Dit omdat de uitvoeringsovereenkomst vanaf 2026 nog in behandeling is bij de gemeente, waardoor het bestuur hieraan niet kan toetsen. Het bestuur heeft vastgesteld dat de ingediende aanvragen voldoen aan de daarin gestelde criteria van de uitvoeringsovereenkomst 2025.

Wij verzoeken u in te stemmen met deze aanvraag en over te gaan tot betaalbaarstelling van de gelden aan het LOF in overeenstemming met de daarvoor in de uitvoeringsovereenkomst 2025 gemaakte afspraken. Dank alvast daarvoor.

Hoogachtend,

W.J.M. Loomans, voorzitter

Bijlagen:

1. Herziene aanvraag LOF-bijdrage 2027 HOC (19 oktober 2026)
2. Begroting 2027 OSH
3. Begroting 2027 Hof van Hoorn

HOC
Hoornse Ondernemers Compagnie

Parkmanagement Hoorn

Aan : De Stichting LOF
Cc. : DB Stichting Parkmanagement Hoorn
Datum : 15 oktober 2026
Betreft : Aanvraag bijdrage uit het Lokaal Ondernemersfonds 2027

De HOC is een belangenvereniging van ondernemers geconcentreerd op de bedrijventerreinen van Hoorn. De vereniging heeft ruim 360 leden, waaronder > 65% van de op de bedrijventerreinen actieve bedrijven.

Voor 2027 dient de HOC een begroting in ten laste van het LOF van € 460.000,--

Mede dankzij de inkomsten uit het ondernemersfonds is Stichting Parkmanagement Hoorn al bijna 20 jaar succesvol actief op de bedrijventerreinen in Hoorn. De belangrijkste functie van deze stichting is het ontwikkelen, beheren, onderhouden en beveiligen van de Hoornse bedrijventerreinen. Voor de uitvoering van deze taken heeft de stichting Parkmanagement Hoorn Parkmanagement Hoorn B.V. (PMH) opgericht. PMH voert o.a. de volgende taken uit:

- Primair, dit omvat:
  - De ontwikkeling, beheer, bewegwijzering, onderhoud en beveiliging en het aanjagen van projecten in het kader van duurzaamheid en energietransitie van de bedrijventerreinen.
- Secondair, dit omvat:
  - De ontwikkeling van collectieve diensten t.b.v. de bedrijven gevestigd op de bedrijventerreinen. Deze dienen vooral te zijn gerelateerd aan de primaire functie zoals bijvoorbeeld individuele beveiliging en groenonderhoud van en bij bedrijfspanden, schoonmaakdiensten en afvalcollectie.
- Tertiair, dit omvat:
  - De ondersteuning van de ondernemersverenigingen in de vorm van secretariële en administratieve diensten en de ontwikkeling van projecten m.b.t. duurzaamheid en circulaire economie.

Een van de belangrijkste criteria voor het verkrijgen van gelden uit het LOF is:

- Het uitvoeren van activiteiten en/of diensten met een dominant collectief karakter die een bijdrage leveren aan de ontwikkeling van de lokale economie waaronder begrepen ook het vestigingsklimaat voor bedrijven binnen de gemeente.

Van de eerdergenoemde activiteiten voldoen ons inzien de volgende specifieke taken, die worden uitgevoerd door PMH, aan de criteria van het LOF:

1. De collectieve beveiliging, uitvoering en management
2. Het extra onderhoud van grijs en groen van de openbare ruimte op de bedrijventerreinen, uitvoering en management.
3. Aanjagen duurzaamheid en energietransitie.
4. Project weerbaarheid en bedrijfscontinuïteit
5. Ondernemersinzet aanpak fysieke en digitale ondermijning

1) De collectieve beveiliging, uitvoering en management:

Uitgangspunt hierbij is het preventief beveiligen van de terreinen en gebouwen. Het werkconcept hiervoor gaat uit van de combinatie fysieke surveillance en cameratoezicht wat werkt op basis van:

- Het regelmatig maken van een digitale surveillance op alle terreinen om onveilige of potentieel onveilige situaties vast te stellen.
- Deze surveillance aan te vullen met zgn. fysieke inspectierondes door de mobiele dienst om in detail dergelijke situaties vast te stellen.

HOC
Hoornse Ondernemers Compagnie

Parkmanagement Hoorn

- Voor de actieve bewaking een koppeling van alarmsignalen vanuit bedrijven realiseren met het cameratoezichtsysteem waardoor, bij een alarm, direct het betreffende bedrijf wordt geobserveerd.
- Om te waarborgen dat gegenereerde alarmsignalen direct kunnen worden gekoppeld aan het cameratoezichtsysteem kunnen alle op de bedrijventerreinen gevestigde bedrijven gebruik maken van een basis aansluiting op onze meldkamer met 75% op het geldende tarief.
- Proactieve alarmopvolging bij individuele bedrijven en preventieve opvolging door de mobiele dienst en PMH.

Dit beveiligingsconcept wordt uitgevoerd op alle bedrijventerreinen binnen de gemeente Hoorn.

2) Onderhoud van grijs en groen op de bedrijventerreinen, uitvoering en management:
Dit omvat de regie op het onderhoud van de groenvoorzieningen en klein onderhoud van wegen en straten, binnen de openbare ruimte, in opdracht van de gemeente. Het uitgangspunt hiervoor is een met de gemeente overeengekomen ***minimum beeldkwaliteit*** van grijs en groen. De regie over de uitvoering en het management dat hiervoor nodig is wordt door de gemeente aan PMH vergoed. Dit betreft een bedrag voor 2027 van € 12.000.
Het overeengekomen minimum beeldkwaliteitsniveau is echter niet in overeenstemming met de door de ondernemers gewenste uitstraling van de bedrijventerreinen. Om wel het gewenste niveau te verkrijgen moet het beschikbare budget met € 10.000 worden verhoogd.

3) Aanjagen projecten duurzaamheid en energietransitie:
Parkmanagement Hoorn organiseert bijeenkomsten en kennissessies waarbij de ondernemers op de diverse bedrijventerreinen worden uitgenodigd. Deze bijeenkomsten worden veelal in samenwerking met het Duurzaam Ondernemersloket West-Friesland en de Stichting Clok gedaan. Ook participeren de Parkmanager actief bij lokale initiatieven zoals Energy Hubs om het draagvlak bij ondernemers te vergroten en de deelname aan dit soort initiatieven te bevorderen. Een voorbeeld is de Energie Coöperatie Westfrisia.

4) Weerbaarheid en bedrijfscontinuïteit
Naast bedrijfseconomische uitdagingen worden bedrijven geconfronteerd met vraagstukken omtrent Cybercriminaliteit, Ondermijning en netcongestie.
Parkmanagement Hoorn gaat in 2027 kennissessies organiseren in samenwerking met externe partijen om de bewustwording van ondernemers en medewerkers te vergroten.
Dit gaat om preventieve maatregelen, maar ook het collectief opzetten van calamiteitenplannen bij rampen. Denk aan grote branden, extreem weer (clusterbuien) en langdurige stroomuitval.

Ondernemers zullen worden benaderd om met Beterbeschermd.nl deel te nemen aan een regionaal Security Operations Center. In 2027 zullen op de diverse bedrijventerreinen workshops worden georganiseerd in samenwerking met PVO Noord-Holland (Platform Veilig Ondernemen). Dit om enerzijds de eigen IT omgeving te beveiligen en daarbij de collectieve beveiliging te ondersteunen.

5) Ondernemersinzet fysieke en digitale ondermijning
De Hoornse ondernemers verenigd in de HOC zetten in op een actieve participatie bij de signalering en bestrijding van criminele ondermijning. Naast de inzet van digitale instrumenten zoals "Beter Beschermd" vraagt dit in toenemende mate operationele ondersteuning van de Parkmanagers. Door nauw samen te werken met het BIT West-Friesland (Bestuurlijk Interventie Team) worden op basis van bedrijfsbezoeken en inspecties mogelijke criminele locaties in kaart gebracht. Het uiteindelijke gezamenlijke doel is te komen tot veilige werklocaties. Met de komst van een extra Parkmanager kan de HOC de betrokkenheid van de Hoornse ondernemers aanzienlijk vergroten.

HOC
Hoornse Ondernemers Compagnie

Parkmanagement Hoorn

Begroting:
De begroting voor de uitvoering van de onder 1 t/m 5 genoemde taken voor 2027 is als volgt:

HOC begroting / aanvraag LOF activiteiten	aanvraag 2027
Afschrijving camerasysteem	3.328
Kosten toezichtcentrale	89.076
Lease camerasysteem	53.460
Kosten Accesspoints	15.300
Kosten abonnementen alarmopvolging en meldkamer	31.857
Kosten Mobiele dienst	30.188
Extra groenonderhoud	10.000
HOC organistiekosten en communicatie	10.000
Kosten project digitale weerbaarheid	5.000
Kosten PMH t.b.v. collectieve activ.	250.534
Totaal kosten LOF activiteiten	498.743
Voorschot verstrekt door PMH	38.743
Aanvraag aan het LOF	**460.000**

Toelichting op de begroting 2027

Uitgangspunt voor de begroting 2027 is een voortzetting van alle bestaande collectieve taken uitgebreid met de nieuwe projecten in het kader van ondermijning, duurzaamheid en weerbaarheid. De extra personele inzet zal de kwaliteit van de werklocaties in Hoorn nog verder verhogen.

De organisatie zal niet stil blijven staan en gaat voortdurend op zoek naar nieuwe vormen van collectieve dienstverlening, waar het reguliere bedrijfsleven (nog) niet aan kan voldoen. Dit vraagt ook vanuit het LOF een extra inspanning. PMH is bereid risico te nemen met inleg van middelen uit overige dienstverlening. Dit heeft echter zijn beperkingen.

De te maken kosten voor extra groenonderhoud in 2027 blijven structureel. Het algemeen onderhoudsniveau is een afgeleide van het CROW B niveau. Daar waar dit in de ogen van de ondernemers niet of onvoldoende wordt bereikt worden aanvullende activiteiten uit het budget gefinancierd.

Het keurmerk Veilig Ondernemen is een succesvolle samenwerking tussen de ondernemers op alle bedrijventerreinen en de gemeente, brandweer en politie. Mede dank zij KVO, samen met het uitgebreide beveiligingssysteem is het aantal inbraken structureel laag. PMH realiseerde in het verleden extra inkomsten uit alarmmeldingen. Door de sterke daling van het aantal meldingen zijn deze opbrengsten structureel lager.

HOC
Hoornse Ondernemers Compagnie

Parkmanagement Hoorn

Bij het opstellen van deze begroting is nog niet duidelijk wat het prijspeil per 1 januari a.s. zal zijn van onze leveranciers. Eventuele verhogingen zullen wij zoveel als mogelijk doorbelasten naar afnemers. Wij zullen ons inspannen eventuele kostenstijgingen te financieren door inkomsten uit andere activiteiten.

Dankzij de eigen "verdiencapaciteit" door bijvoorbeeld ondersteuning van andere organisaties en het uitvoeren van facilitaire functies voor ondernemersverenigingen is PMH goed in staat een robuuste begroting op te stellen.
Door de toename van de kosten op de, vanuit het LOF gefinancierde activiteiten zal het voor 2027, bij een vergelijkbare aanspraak uit het LOF, niet mogelijk zijn om kostendekkend te werken.
Wij realiseren ons echter ook dat er grenzen zijn aan de middelen van het LOF.

De HOC realiseert zich dat ook ondernemers in Hoorn worden geconfronteerd met de hoge inflatie. Wij zien dat leveranciers, maar ook leden van de HOC zich op het standpunt stellen dat de meerkosten worden door-vertaald in de eindprijs. We zien gelukkig de enorme veerkracht van de bedrijven op de bedrijventerreinen en zien de toekomst met veel vertrouwen tegemoet.

Graag vernemen wij uw instemming met de door ons gevraagde bijdrage van **€ 460.000,--** uit het LOF.

Met vriendelijke groet,
Bestuur HOC

De voorzitters:

J. Komijn
R. Sligting

Vereniging Ondernemers Stad Hoorn (OSH)

Begroting 2027

Omschrijving	Begroting 2027
Aanvraag subsidie t.b.v. de binnenstad.	**€ 260.000**
Bestuurs- en uitvoeringskosten	€ 15.000
SAT bijdrage	€ 5.000
Feestverlichting (97,5k Avontuur + 3k energiekosten)	€ 100.000
Beheer en onderhoud feestverlichting	€ 2.500
Reservering en vervanging feestverlichting	€ 2.500
Hanging baskets (53 minus bijdrage 44,8 k gemeente)	€ 8.200
PR en promotie	€ 10.000
Coördinatie en organisatie evenementen	€ 25.000
Binnenstadsmanager	€ 26.000
Totaal	**€ 194.200**
Initiatievenfonds	€ 7.000
Hoorn Modestad	€ 5.000
Halloween Horror Walk	€ 0
Rock 'n Rollfestival	€ 1.500
Cultuurweekend	€ 2.500
Hoornse Havenconcerten	€ 500
Hoornse Stadsfeesten	€ 500
de Stad is Jarig	€ 0
Familiedag	€ 7.625
Bellofestival	€ 0
Recordstore Day	€ 2.000
Intocht Sint Nicolaas (minus bijdrage gemeente 5k)	€ 10.600
Sfeervolle winterweken (voorheen Kerstmarkt)excl. organisatie	€ 10.000
FAM trip	€ 1.000
Totaal evenementen	**€ 48.225**
Diversen en onvoorzien	€ 17.575
Totale kosten:	**€ 260.000**
Totale baten:	**€ 260.000**
Resultaat	**€ 0**

Hof van Hoorn ondernemersvereniging. Begroting 2027

Ontvangsten.

29 leden

28 leden	á € 8.009,71 reclamebelasting per jaar.	**Totaal € 224.271,88,- per jaar**
1 lid	Horeca 30ML	Totaal € 728,12 per jaar
Bijdrage Jonk Holding 2025		Totaal -
	ontvangsten	**Totaal € 225.000,00 per jaar**

Uitgaven.

Kosten gemeentebelasting	Totaal €16.722 per jaar
Wekelijkse advertentie zondagskrant.	Totaal € 137.700 per jaar
(27 leden á 425,- totaal 11.475,- per maand)	
Activiteiten 2027 begroting.	Totaal € 45.500,- per jaar

- Prijzen Zomer kofferspel (2026: 8275) 2027 € 15.950,-
- Prijzen December kraak de kluis € 15.950,-
- Loten en posters kraak de kluis en zomerspel (zomerspel + kraak de kluis 2027 12.000,-)

  (kraak de kluis + 2x advertentie € 1600,-)

In de zomer baskets met bloemen op het terrein	Totaal € 7.224,- per jaar
Feestverlichting servicekosten per jaar	Totaal € 10.983,36 per jaar
Feestverlichting 2 ornamenten Bouchier	Totaal € 247,- per jaar
Hof van Hoorn website/social media	Totaal € 5.500,- per jaar
Park management € 151,- per maand	Totaal € 1.812,- per jaar
Verzekering	Totaal € 552,- per jaar
Uitgaven	**Totaal € 226.240,36 per jaar**
Tekort	**totaal: € 1.240,36**

tekort wordt aangevuld uit rekening courant